

Le Canada : un choix stratégique

L'endroit par excellence pour investir dans la fabrication de machines



Canada

Le secteur canadien de la fabrication de machines

Le Canada est un gros producteur de machines et d'outillage. Ce secteur en croissance compte plus de 8 500 usines de fabrication de machines. En 2005, les livraisons manufacturières ont totalisé 30 milliards de dollars¹, une hausse de 37 p. 100 par rapport à 1997. Le secteur canadien de la fabrication de machines employait près de 150 000 personnes en 2005, soit 13 p. 100 de plus qu'en 1997.

Au Canada, le secteur de la fabrication de machines et d'outillage est largement orienté vers l'exportation : de manière générale, plus de 65 p. 100 de la production y est destinée. Les entreprises canadiennes accroissent peu à peu leurs parts de marché tant au pays qu'à l'étranger. Entre 2000 et 2005, les fabricants canadiens de machines ont plus que doublé leur part du marché intérieur, qui est passée de 8,6 à 17,6 p. 100. Entre 1992 et 2005, ils ont presque doublé leur part de marché sur le territoire des États-Unis, qui est passée de 2,1 p. 100 à 4,1 p. 100.

Capacité concurrentielle

Au sein de la chaîne de valeur mondiale, les entreprises canadiennes de fabrication de machines se sont spécialisées dans divers domaines étroitement liés à d'autres secteurs clés de l'économie canadienne. Cette position concurrentielle engendre des perspectives d'affaires pour les entreprises qui cherchent à profiter des forces canadiennes dans le domaine de la fabrication de machines :

- **La fabrication de machines-outils pour la transformation des métaux** représentait en 2005 un emploi sur cinq du secteur canadien de la fabrication de machines. Les activités de fabrication de machines-outils pour la transformation des métaux sont particulièrement développées dans le centre du Canada, en raison d'une forte demande des secteurs de l'aérospatiale et de l'automobile.
- **La fabrication de machines pour l'extraction minière et l'exploitation pétrolière et gazière** est un autre point fort du secteur canadien de la fabrication de machines. Un quart des plus grandes entreprises canadiennes de fabrication de machines produisent du matériel pour les entreprises exerçant leurs activités dans l'industrie de l'extraction.
- **La fabrication de machines pour la construction** est un créneau en plein essor pour les fabricants de machines canadiens. Cette croissance est due en partie à l'essor des secteurs minier, pétrolier et gazier au Canada.
- **Les systèmes écologiques** constituent un autre segment important du secteur, avec des entreprises qui se spécialisent dans les systèmes de chauffage, de ventilation, de climatisation, de réfrigération, de traitement des eaux et de traitement des déchets.
- **La fabrication de machines agricoles** est un domaine où le secteur canadien est bien placé. Une grande partie des capacités de fabrication et de l'expertise de ce segment sont regroupées dans les principales régions agricoles du Canada, dans le sud de l'Ontario, au Québec et dans la région des Prairies.
- **La fabrication de machines d'usage général**, qui couvre la production de pompes et de compresseurs, de matériel de manutention et d'autres outils de fabrication, est une autre force du Canada. On doit à ce segment un quart de la production canadienne de machines et un emploi sur quatre du secteur de la fabrication de machines.

De nombreux fabricants de machines canadiens se spécialisent dans un domaine, mais le secteur canadien de la fabrication de machines comprend également de grands producteurs de matériel très divers, dont Ingersoll-Rand Canada, Siemens Canada et Weir Canada.

Au nombre des chefs de file du secteur au Canada :

Alstom Canada
www.alstom.com

Buhler Versatile Inc.
www.buhler.com

Cimco Refrigeration
www.cimcorefrigeration.com

Crown Energy Technologies
www.crown-energy.com

Enerflex Systems
www.enerflex.com

Flexi-Coil, division de CNH Global
www.flexicoil.com

GE Canada
www.ge.com/canada

Goulds Pumps Canada
www.gouldspumps.com

Hewitt Équipement Limitée
www.hewitt.ca

Hitachi Canadian Industries Ltd.
www.hitachi.sk.ca

Husky Injection Molding Systems Ltd.
www.husky.ca

Ingersoll-Rand Canada
www.irco.com

John Deere
www.deere.com

Pitney Bowes du Canada
www.pitneybowes.ca

Siemens Canada
www.siemens.ca

Stackpole Limited
www.stackpole.com

Tesco Corporation
www.tescocorp.com

Valiant Machine & Tool Inc.
www.valiantcorp.com

Weir Canada
www.weirservices.com

¹ Statistique Canada. Sauf indication contraire, toutes les sommes sont exprimées en dollars canadiens.



Les principales grappes au Canada

Toronto et le sud-ouest de l'Ontario constituent le pivot de la principale grappe canadienne de la fabrication de machines. Plus de la moitié des plus grands fabricants de machines du Canada sont installés dans cette région, où se concentre la moitié de tous les emplois du secteur¹.

La grappe de Toronto et du sud-ouest de l'Ontario occupe une position dominante dans la fabrication de machines-outils pour la transformation des métaux, en partie en raison de la demande des usines automobiles de la région (Toyota, Honda, Chrysler, GM, Ford). Aussi, 80 % des emplois canadiens dans le secteur de la fabrication de machines-outils pour la transformation des métaux sont implantés en Ontario.

Cette même grappe occupe également une position de force dans la fabrication de machines pour l'industrie du caoutchouc et du plastique, pour le commerce et l'industrie des services, pour le matériel de manutention et d'autres machines d'usage général. Alstom Canada, Exco Technologies, GE Canada, Husky Injection Molding Systems, Siemens, Snap On Tools et Valiant Machine & Tool. comptent parmi les grandes entreprises implantées dans cette région.

1. Statistique Canada, 1996-2005.



Montréal, au Québec, présente un savoir-faire important dans la fabrication de machines pour les scieries et le travail du bois (en raison de l'importance du secteur de la foresterie au Québec) et dans la fabrication de moteurs, de turbines et de matériel de transmission de puissance (compte tenu de l'importance de l'industrie de l'aérospatiale à Montréal). Le Centre de recherche industrielle du Québec, établi à Montréal, est un chef de file et une source d'innovation et d'expertise dans le domaine des technologies de la fabrication de machines.

Les forces principales de **Vancouver, en Colombie-Britannique**, résident dans la fabrication de machines pour les scieries et le travail du bois (en raison de l'importance du secteur de la foresterie en Colombie-Britannique) et dans la fabrication de machines pour la construction (compte tenu d'un secteur de la construction imposant). Dans cette province, le secteur de la fabrication de machines et d'outillage génère des revenus de plus de 1,5 milliard de dollars et emploie près de 10 000 personnes.

Les villes de Calgary et Edmonton, en Alberta, constituent le cœur de la grappe canadienne des entreprises de fabrication de machines pour l'exploitation pétrolière et gazière, un secteur alimenté par les grands projets d'exploitation de sables bitumineux du nord de l'Alberta au cours des dernières années.

Près des trois quarts des moyennes et grandes entreprises de fabrication de matériel d'exploitation du pétrole et du gaz naturel sont installées dans la grappe de Calgary-Edmonton. En comptant la machinerie agricole, celle pour l'extraction minière et celle pour l'exploitation du pétrole et du gaz, cette grappe employait plus de 7 500 personnes en 2005, une augmentation de plus de 50 p. 100 en cinq ans.

En outre, la grappe de Calgary-Edmonton dispose de forces importantes dans les domaines connexes de la fabrication de compresseurs et de pompes ainsi que de l'industrie des moteurs et celle du matériel de transmission.

En plus de desservir les marchés nationaux, la grappe de l'Alberta est un gros exportateur de machines et d'outillage. Depuis 1997, la part des exportations de machines canadiennes réalisées par l'Alberta a plus que doublé.

Crown Energy, Enerflex Systems, National Oilwell Varco, Prudential Steel, Simmons Group et Tesco comptent parmi les principales entreprises installées dans la grappe de la fabrication de machines de Calgary-Edmonton.

Les forces principales de **Saskatoon et Regina, en Saskatchewan**, se retrouvent dans le secteur du matériel agricole. Cette grappe offre une capacité de fabrication importante dans les moteurs, les turbines et le matériel de transmission de puissance.

Depuis quelques années, la grappe de Saskatoon-Regina affiche une croissance rapide. En Saskatchewan, le nombre d'emplois dans le plus vaste secteur du matériel agricole, des machines d'extraction minière et des machines d'exploitation pétrolière et gazière a augmenté de 27 p. 100 entre 2001 et 2005. De plus, la valeur des exportations de machines de la Saskatchewan a enregistré une croissance de 8 p. 100 entre 1997 et 2006.

Flexi-Coil (CNH Global), Hitachi Canadian Industries, Morris Industries et Water Group (Culligan) comptent parmi les grandes entreprises de la grappe de la fabrication de machines de Saskatoon-Regina.

Winnipeg et Brandon, au Manitoba, représentent des centres de technologies et de fabrication importants pour l'industrie agroalimentaire, avec des livraisons manufacturières totalisant plus de 1 milliard de dollars par année. Comptant plus de 250 entreprises, ce secteur diversifié et intégré emploie environ 5 800 personnes. Les principales spécialités de cette grappe comprennent la fabrication de matériel touchant tous les aspects du développement de l'agriculture et de l'élevage. Les constructeurs de matériel (OEM) bénéficient d'un réseau vaste et diversifié de fournisseurs qui produisent des composants, des sous-ensembles et de pièces de précision. Au nombre des principales entreprises de cette grappe, on compte Agri-Tec International, Behlen Industries, MadDon Industries Ltd, Monarch Industries Limited, Vansco Electronics et Westeel Limited.



Les lieux d'investissement pour la fabrication de machines : les facteurs déterminants

Afin de comprendre les principaux facteurs qui influencent le choix des lieux d'investissement des entreprises du secteur de la fabrication de machines, KPMG s.r.l. (Canada) a effectué une série d'entretiens approfondis et confidentiels avec des cadres dirigeants des plus grands fabricants de machines exerçant des activités en Amérique du Nord et ailleurs dans le monde. Au cours de ces entretiens, ces dirigeants ont recensé et classé les principaux facteurs qui influencent le choix des lieux d'investissement potentiels de leur entreprise. Par la suite, MMK Consulting a analysé chaque réponse pour établir et classer les facteurs les plus déterminants; ceux-ci sont énumérés ci-dessous.

Principaux facteurs déterminant le lieu d'investissement	Proposition de valeur du Canada	Avantages pour les investisseurs
1. Coûts de main-d'œuvre	<ul style="list-style-type: none"> • Coûts de main-d'œuvre très concurrentiels par rapport aux principales grappes du secteur de la fabrication de machines aux États-Unis et à l'étranger • Coûts des avantages sociaux inférieurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Importantes économies de main-d'œuvre par rapport aux grappes américaines du secteur de la fabrication de machines
2. Accès à une main-d'œuvre qualifiée	<ul style="list-style-type: none"> • Main-d'œuvre qualifiée de 150 000 personnes dans le secteur de la fabrication de machines • 16 000 ingénieurs diplômés sortent chaque année des universités canadiennes 	<ul style="list-style-type: none"> • Capacité à recruter aussi bien des travailleurs expérimentés que de nouveaux arrivants sur le marché
3. Proximité de grands marchés	<ul style="list-style-type: none"> • Économies orientées vers des secteurs clients clés (agriculture, extraction minière, fabrication, etc.) • Accès au marché des États-Unis en vertu de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA) 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchés régionaux canadiens vigoureux • Bon accès aux marchés américains
4. Accès au réseau autoroutier	<ul style="list-style-type: none"> • Grand réseau routier transcanadien desservant toutes les grandes grappes • Intégration directe au réseau inter-États des États-Unis à partir des postes frontaliers 	<ul style="list-style-type: none"> • Souplesse eu égard aux possibilités de transport routier des pièces et des produits
5. Incitations et exemptions fiscales	<ul style="list-style-type: none"> • Incitations fiscales fédérales, dont les nouvelles règles d'amortissement accéléré • Incitations fiscales provinciales pour la fabrication et la recherche-développement (R-D) 	<ul style="list-style-type: none"> • Taux d'imposition réels plus intéressants pour les fabricants de machines • Mesures visant à inciter les clients à acheter de nouvelles machines
6. Taux d'imposition des sociétés	<ul style="list-style-type: none"> • Taux d'imposition des sociétés généralement inférieurs à ceux des États-Unis 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible taux d'imposition réel des sociétés • Meilleur bénéfice après impôt
7. Proximité des fournisseurs	<ul style="list-style-type: none"> • Présence de fournisseurs dotés d'une gamme élargie de forces et de domaines de spécialisation • Bassin de fournisseurs de services qualifiés 	<ul style="list-style-type: none"> • Facilité d'accès à un large éventail de composantes commerciales • Bassin de fournisseurs qualifiés pouvant travailler sur la conception et la production de composantes sur mesure
8. Proximité d'un grand aéroport	<ul style="list-style-type: none"> • Il existe des aéroports internationaux dans toutes les grandes grappes canadiennes de fabrication de machines • En proportion, trois fois plus de vols internationaux partent des aéroports canadiens que des aéroports américains 	<ul style="list-style-type: none"> • Réduction du temps et des coûts de déplacement • Accès direct et pratique à des destinations internationales



Le Canada, un lieu d'investissement privilégié

La croissance rapide du secteur canadien de la fabrication de machines ces dernières années illustre l'attrait qu'exerce le Canada auprès des investisseurs dans ce secteur. Quelle proposition de valeur le Canada offre-t-il aux investisseurs mondiaux dans le secteur de la fabrication de machines?

Les sections qui suivent présentent cette proposition pour les entreprises de fabrication de machines en comparant les principales grappes du secteur canadien de la fabrication de machines – Toronto, sud-ouest de l'Ontario, Calgary-Edmonton et Saskatoon-Regina - aux principales grappes américaines du secteur - Chicago, en Illinois, et Greenville-Spartanburg, en Caroline du Sud – et aux grandes grappes européennes situées dans la région Rhône-Alpes, en France, et dans la région Émilie-Romagne, en Italie.

1. Coûts de main-d'œuvre

Dans une étude récente, les dirigeants du secteur de la fabrication de machines ont classé les coûts de main-d'œuvre en tête des facteurs qu'ils jugent déterminants lorsqu'ils choisissent un lieu d'implantation d'une usine de fabrication de machines.

Au Canada, les coûts de main-d'œuvre sont très avantageux pour les fabricants de machines et d'outillage (voir le graphique à droite). Une analyse de KPMG sur les coûts de la fabrication dans le monde a conclu qu'à Saskatoon-Regina, Calgary-Edmonton et dans le sud-ouest de l'Ontario, les coûts de la main-d'œuvre sont moins élevés que dans d'autres grappes internationales de fabrication de machines, comme la région Émilie-Romagne, en Italie, la région Rhône-Alpes, en France, et dans les villes américaines de Greenville-Spartanburg, en Caroline du Sud, et Chicago, en Illinois. Les avantages que présentent les grappes canadiennes au chapitre des coûts de main-d'œuvre oscillent entre 5 p. 100 et 20 p. 100.

À Toronto, les coûts de main-d'œuvre sont quelque peu supérieurs à ceux d'autres régions canadiennes, mais demeurent toutefois inférieurs de 13 p. 100 à ceux enregistrés à Chicago.

L'un des éléments importants de l'avantage que présente le Canada au plan des coûts par rapport aux États-Unis est le coût des avantages sociaux des employés, qui est inférieur au Canada, essentiellement parce que le régime de soins de santé est financé par l'État.

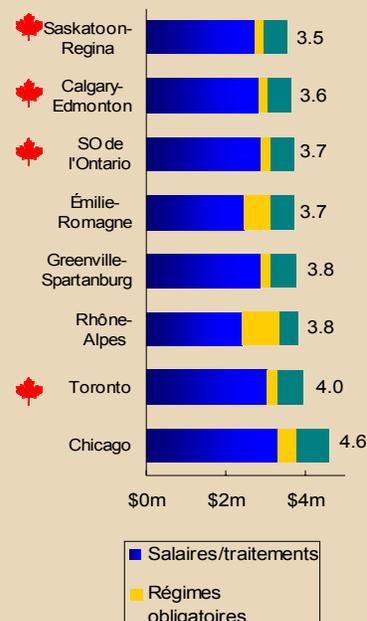
2. Accès à une main-d'œuvre qualifiée

Le Canada dispose d'un bassin de près de 150 000 travailleurs qualifiés dans la fabrication de machines. Cette importante source de talents constitue d'excellentes possibilités de recrutement de travailleurs expérimentés pour les entreprises. Cette main-d'œuvre est fortement concentrée dans les principales grappes canadiennes du secteur de la fabrication de machines et d'outillage. À elle seule, la grappe de l'Ontario compte plus de 73 000 travailleurs dans le domaine de la fabrication de machines.

Chaque année, environ 16 000 ingénieurs obtiennent leur diplôme d'une université canadienne – un taux par habitant supérieur à celui des États-Unis. Par ailleurs, de nombreux collèges établis dans tout le Canada dispensent des cours techniques axés sur la machinerie et décernent chaque année des milliers de certificats. Par exemple, l'Ontario compte 24 collèges techniques qui dispensent des cours axés sur la machinerie. Ces établissements d'enseignement et de formation assurent un approvisionnement stable de débutants productifs dotés de bonnes qualifications sur le marché canadien de la fabrication de machines.

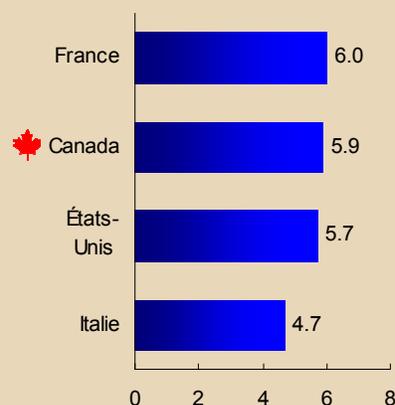
Dans son *Rapport sur la compétitivité mondiale* de 2005-2006, le Forum économique mondial témoigne également de l'existence d'une main-d'œuvre qualifiée au Canada et classe le pays au 8^e rang mondial en matière de disponibilité de scientifiques et d'ingénieurs (voir le graphique à droite), devant les États-Unis (13^e) et l'Italie (54^e).

Coûts annuels de main-d'œuvre dans le secteur de la fabrication de précision, en millions de dollars américains^{1,2}



- 1 : *Choix concurrentiels*, KPMG s.r.l., 2006. Ces chiffres représentent les coûts annuels totaux de main-d'œuvre pour une usine de fabrication de précision de 70 employés.
- 2 : Les données pour le sud-ouest de l'Ontario sont une moyenne des données de cinq villes de cette région. Les données de la ville de Florence ont servi d'indication pour celles de la région Émilie-Romagne. Les données de la ville de Lyon ont servi d'indication pour celles de la région Rhône-Alpes.

Disponibilité d'ingénieurs et de scientifiques¹



- 1 : *Rapport sur la compétitivité mondiale 2005-2006*, Forum économique mondial. Dans le pays, les scientifiques et les ingénieurs sont : 1 = inexistant ou rares, 7 = très disponibles

3. Proximité de grands marchés

Marchés régionaux

Les grappes canadiennes de la fabrication de machines sont situées dans des économies régionales très axées sur les secteurs de la machinerie – agriculture, extraction minière, services publics, construction et fabrication (AESCF).

Ces cinq secteurs importants occupent une plus grande place dans l'économie de l'Alberta que dans des régions industrielles bien connues comme la région Émilie-Romagne en Italie ou la Caroline du Sud aux États-Unis (voir le graphique à gauche). D'autres grappes canadiennes font assez bonne figure à cet égard, la Saskatchewan et l'Ontario se plaçant tous deux devant la région Rhône-Alpes, la Caroline du Sud et l'Illinois.

Marchés d'exportation

Outre les importants marchés régionaux qui entourent les grappes canadiennes, celles-ci offrent un accès facile aux marchés de l'équipement des États-Unis en vertu de l'ALENA. Grâce à cet accord, les fabricants canadiens de machines ont presque doublé leur part de marché aux États-Unis depuis le début des années 1990.

4. Accès au réseau autoroutier

Le réseau routier transcanadien dessert toutes les grandes grappes du pays grâce à un ensemble d'autoroutes et de routes à plusieurs voies.

Ce réseau routier permet une intégration directe au réseau inter-États des États-Unis à partir des postes frontaliers. Des programmes conjoints entre le Canada et les États-Unis sur la sécurité et le passage à la frontière, notamment le programme EXPRES (Expéditions rapides et sécuritaires, pour les biens) et le programme NEXUS (pour les grands voyageurs), ont été conçus pour réduire les coûts transfrontaliers des entreprises. À eux deux, ces programmes confèrent aux entreprises une souplesse eu égard aux possibilités pour le transport des pièces et des produits et pour la circulation du personnel.

5. Incitations et exemptions fiscales

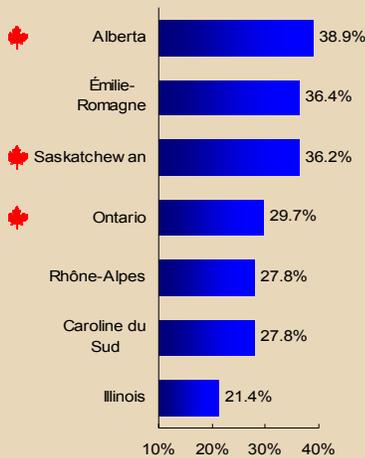
Les incitations et les exemptions fiscales sont également fondamentales dans les décisions d'investissement dans le secteur de la fabrication de machines. Le climat fiscal du Canada, déjà concurrentiel, est renforcé par un grand nombre d'incitations fiscales intéressantes pour l'investissement dans la R-D et la fabrication.

Incitations pour la recherche-développement

Le Canada possède depuis longtemps un programme de crédits d'impôt applicable aux activités de recherche-développement qui compte parmi les plus généreux au monde (voir le graphique à gauche). Outre ces incitations fiscales fédérales, des programmes de crédits d'impôt pour la R-D existent également dans la plupart des provinces canadiennes.

Dans l'ensemble, le coût après impôt de la R-D au Canada est bien inférieur à celui enregistré aux États-Unis et en Italie. Dans les principales grappes canadiennes, il est également moins élevé qu'en France. Dans la mesure où une entreprise de fabrication de machines effectue des dépenses de R-D, les crédits d'impôt canadiens pour R-D réduisent considérablement le taux d'imposition réel des sociétés au Canada.

Part relative de l'AESCF¹
dans le PIB total, 2004²



1 : AESCF = agriculture + extraction minière + services publics + construction + fabrication

2 : MMK Consulting, adapté du tableau de Statistique Canada 379-0025, US BEA, PIB par État, tableau Eurostat e2vabp95. Les chiffres pour l'Europe indiquent la part en pourcentage de la valeur brute régionale ajoutée.

Coût de la R-D après impôt
Indice des avantages¹



1 : L'indice standard des avantages de l'OCDE représente la valeur actualisée du revenu avant impôt qu'une société doit générer pour pouvoir réaliser un investissement de R-D de 1 \$ (après impôt). Un indice des avantages inférieur à 1 indique que le régime fiscal permet de subventionner le coût de la R-D. Les taux indiqués sont applicables aux grandes entreprises et aux sociétés étrangères. *Canada's R&D Tax Advantages, An International Comparison*, JPW Innovation Associates Inc., 2007.



Incentives fiscales dans le secteur de la fabrication

Dans son budget de 2007, le gouvernement du Canada a annoncé un train de nouvelles mesures incitatives fiscales avantageuses pour les entreprises de production de machines :

- le taux d'amortissement autorisé pour les bâtiments de fabrication a été augmenté pour passer de 4 p. 100 à 10 p. 100, un avantage indéniable pour les fabricants de machines;
- le taux d'amortissement autorisé pour le matériel de fabrication a été rehaussé. De 30 p. 100, il est passé à 50 p. 100 pour l'équipement et l'outillage neufs acquis avant 2009. Cette mesure constitue une aide directe pour les fabricants de machines qui souhaitent investir dans du matériel neuf pour leur propre usine; de plus, elle va stimuler la demande en machines et en outillage provenant de tous les secteurs de la fabrication.

6. Taux d'imposition des sociétés

Taux d'imposition nationaux

Les taux d'imposition des sociétés sont très avantageux au Canada pour les fabricants de machines. Grâce aux réductions des taux progressivement appliquées depuis dix ans par le gouvernement fédéral et les provinces, ceux-ci sont maintenant inférieurs aux taux équivalents en vigueur dans la plupart des régions des États-Unis. Les estimations des taux nominaux d'imposition des sociétés réalisées pour 2006 par KPMG sont les suivantes :

- | | | | |
|----------|--------|--------------|--------|
| • France | 33,3 % | • Canada | 36,1 % |
| • Italie | 37,3 % | • États-Unis | 40,0 % |

Taux d'imposition réel dans les villes où se trouvent les grappes industrielles

Au niveau municipal, les grandes grappes canadiennes de la fabrication de machines affichent des taux d'imposition des sociétés très concurrentiels par rapport aux grappes internationales et américaines comparables, d'après une analyse des coûts de la fabrication de précision réalisée par KPMG (voir le graphique en haut à droite). La région de Saskatoon-Regina présente le taux d'imposition réel des sociétés le plus bas des huit grappes comparées, avec des économies de 4,3 à 21,3 points de pourcentage. Dans toutes les grappes canadiennes, les taux d'imposition des sociétés sont inférieurs aux taux en vigueur à Chicago, en Illinois, ou dans la région Émilie-Romagne, en Italie.

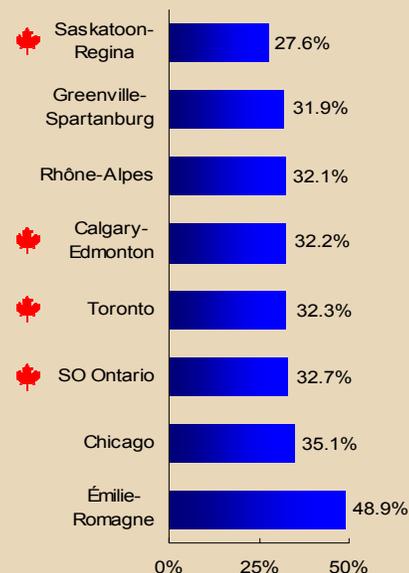
7. Proximité des fournisseurs

De nombreux fournisseurs possédant des forces et des domaines de spécialisation divers sont installés dans les grandes grappes industrielles canadiennes et approvisionnent le secteur de la fabrication de machines. Leur présence permet au secteur de profiter facilement d'un vaste choix de composants commerciales et de trouver des fournisseurs capables de concevoir et de produire des composants sur mesure. En outre, une large base de fournisseurs de services compétents appuie le secteur de la fabrication de machines dans chacune des grappes canadiennes.

8. Proximité d'un grand aéroport

Toutes les grappes canadiennes de fabrication de machines sont situées près d'un grand aéroport international qui propose des vols fréquents et une bonne qualité de service, ce qui facilite le transport du personnel et des pièces exigeant un transport rapide. Selon les statistiques 2007 de *IMD World Competitiveness Online* (voir le graphique à droite), le Canada se classe devant la France et l'Italie concernant la densité du trafic aérien (nombre de passagers par habitant) et la qualité des services de transport aérien à des fins commerciales.

Taux d'imposition réel des sociétés de fabrication de précision^{1,2}

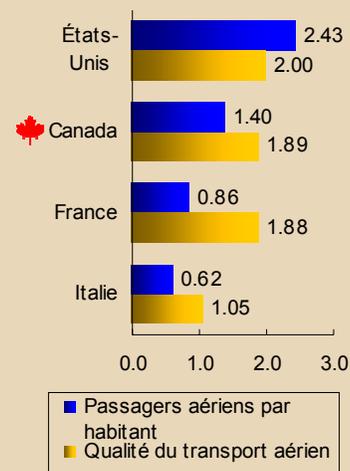


1 : *Choix concurrentiels*, KPMG s.r.l., 2006.

Les chiffres représentent les impôts fédéraux-régionaux-locaux combinés en pourcentage du revenu avant impôt

2 : Les données pour le sud-ouest de l'Ontario sont une moyenne de cinq villes de la région. Les données pour Florence ont servi d'indication pour la région Émilie-Romagne. Les données pour Lyon ont servi d'indication pour la région Rhône-Alpes.

Transport aérien Quantité et qualité¹



1 : Passagers aériens par habitant = nombre de passagers transportés par les principales compagnies (*IMD World Competitiveness Online*, 2005, et OACI) divisé par la population nationale (Banque mondiale, 2005)
Qualité du transport aérien = note établie à partir d'un sondage auprès de cadres dirigeants portant sur l'affirmation « La qualité du transport aérien favorise le développement commercial » (*IMD World Competitiveness Online*, 2007) et transposée sur une échelle de 0 (très mauvaise) à 2,5 (très bonne).

Profitez dès aujourd'hui des possibilités que vous offre le Canada.

Pour joindre un agent des investissements dans votre région, consultez :
http://www.investiraucanada.gc.ca/fr/987/Réseau_mondial_dinvestissement.html

Pour investir au Canada, communiquez avec :

Affaires étrangères et Commerce international Canada
Direction générale de l'investissement au Canada
111, promenade Sussex
Ottawa (Ontario) K1A 0G2
CANADA
Courriel : investiraucanada@international.gc.ca

www.investiraucanada.gc.ca

Canada

La Direction générale de l'investissement au Canada du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international a préparé le présent document persuadé de son utilité pour le lecteur. Il couvre des questions très diverses et n'a pas pour vocation de servir de référence détaillée ou exhaustive. En conséquence, avant de se fonder sur les données qu'il contient, les lecteurs sont invités à vérifier de manière indépendante leur exactitude, leur caractère actuel et leur pertinence par rapport aux fins qu'ils envisagent, et à solliciter un avis professionnel approprié. Les références à des entreprises ou à des investissements ne sont données qu'à titre indicatif et ne signifient pas que la Direction générale de l'investissement au Canada leur accorde son appui. Sauf indication contraire, toutes les sommes sont exprimées en dollars canadiens. Les références complètes des sources dont sont issus tous les faits et chiffres mentionnés sont disponibles sur demande. Le gouvernement du Canada ne peut être tenu responsable du contenu de ce document. © Sa Majesté la Reine en chef du Canada, 2007.

KPMG s.r.l. (Canada) a réalisé des entretiens indépendants et confidentiels avec des dirigeants d'entreprises. Le présent document contient des renseignements de nature générale qui ne prétendent pas convenir à la situation de personnes ou d'entités en particulier. KPMG s.r.l. (Canada) s'efforce de fournir des renseignements exacts et opportuns mais ne peut donner aucune garantie quant à leur exactitude au moment où ils sont consultés. Ces renseignements ne doivent pas servir de fondement à des activités quelles qu'elles soient sans que ne soit sollicité un avis professionnel à l'issue de l'examen complet d'une situation particulière. KPMG s.r.l. (Canada) ne peut être tenue responsable à l'égard d'un tiers qui utiliserait le présent document où se fierait à son contenu.